

AU-1549

M.Com. (Semester—II) (CGS New) Examination

STRATEGIC MANAGEMENT

Paper—202

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

Note :—(1) Attempt both Sections — “A” and “B”.

(2) Section—A carries **20** marks with **20** multiple choice questions with equal marks.

(3) Answers of same repeated MCQ will not be valued. First answer will be valued only.

(4) Section—B carries **60** marks. All questions carry equal marks.

SECTION—A

1. Innovation strategy is ____.

- (a) Defensive strategy
- (b) Responding to customer and market demand
- (c) Offensive strategy
- (d) Guerilla strategy.

1

2. _____ is not a part of the Macro Environment.

- (a) Suppliers
- (b) Social values
- (c) Laws and policies
- (d) Demographics

1

3. The difference between corporate and business strategy can be best explained in terms of “_____”.

- (a) When and why
- (b) Why and with whom
- (c) Who and when
- (d) Where and how

1

4. Strategic _____ includes corporate strategies, business strategies and functional strategies.

- (a) Input
- (b) Environment
- (c) Outcomes
- (d) Actions

1

5. _____ represents a short range plan for operation, where an element of conflict is involved.

(a) Tactics	(b) Reaction	
(c) Dispute	(d) Actions	1
6. _____ stand for “political, economic, social, technological and environment and legal analysis”.

(a) Environmental analysis	(b) Environmental scanning analysis	
(c) PESTEL analysis	(d) HR analysis	1
7. _____ has identified five competitive forces faced by a firm operating in a particular industry.

(a) B.F. King	(b) Michael Porter	
(c) William F. Glueck	(d) Kenneth Simmonds	1
8. _____ consists of technology possessed, patents and designs, financial managerial resources.

(a) External Environment	(b) Internal Environment	
(c) Micro Environment	(d) Macro Environment	1
9. _____ is not scanning technique.

(a) IPM	(b) ETOP	
(c) SAP	(d) BHEL	1
10. As per Porter’s _____ strategies should aim at achieving “fit” between environment and organization.

(a) Operating	(b) Functional	
(c) Competitive	(d) Marketing	1
11. _____ analysis involves resource audit, value-chain analysis and core-competence identification.

(a) Internal	(b) Financial	
(c) Business Portfolio	(d) Strategic	1
12. SAP stands for _____.

(a) Strategic Annual Profile	(b) Strategic Area Profile	
(c) Strategic Advance Profile	(d) SWOT Priority Profile	1

13. IPM stands for _____.
 - (a) Impact Priority Matrix
 - (b) Issue Priority Model
 - (c) Issue Priority Matrix
 - (d) Impact Price Market

1
14. Mergers are of _____ types.
 - (a) Three
 - (b) Seven
 - (c) Two
 - (d) Four

1
15. A footwear company, combining with hosiery firm making socks is the example of _____ merger.
 - (a) Vertical
 - (b) Concentric
 - (c) Conglomerate
 - (d) Horizontal

1
16. Compatibility, configuration, coordination and control are four key factors of _____ strategy.
 - (a) Operational
 - (b) Marketing
 - (c) Financial
 - (d) Personnel

1
17. The _____ of production facilities may be influenced by a number of factors.
 - (a) Nature
 - (b) Location
 - (c) Govt. Policy
 - (d) International

1
18. Sources of finance is very closely related to the _____ decision.
 - (a) Financial
 - (b) Dividend
 - (c) Capital structure
 - (d) Management

1
19. Criteria and standards provide the basis for _____.
 - (a) Evaluation
 - (b) Control
 - (c) Preventive
 - (d) Alert control

1
20. Budgeting, scheduling and focusing are types of _____ control systems.
 - (a) Preventive
 - (b) Budgetary
 - (c) Alert
 - (d) Operational

1

SECTION—B

1. (A) What is meant by strategic decision ? Explain clearly the basic dimension of strategic decisions. 12

OR

- (B) Define the term 'mission', objectives and goals. How do objectives contribute to strategic management ? 12
2. (A) What are the common factors that can be used for strategic advantages analysis ? Explain. 12

OR

- (B) Discuss the importance of environmental analysis in strategic management process. 12
3. (A) Explain the merits of 'merger strategy'. Discuss the reasons for failure of merger strategy. 12

OR

- (B) Discuss importance and different situations of diversification and merger. 12
4. (A) Describe the nature, importance and problems of production policies. 12

OR

- (B) Explain the principles and importance of a 'financial policy'. 12
5. (A) What do you mean by strategy implementation ? Explain the major issues involved in it. Explain. 12

OR

- (B) What is meant by strategic evolution and control ? Explain the different techniques of strategic control. 12

AU-1549

M.Com. (Semester—II) (CGS New) Examination
STRATEGIC MANAGEMENT
Paper—202

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

(मराठी माध्यम)

- सूचना :—(1) दोन्ही विभाग सोडविणे आवश्यक आहे — विभाग—अ व विभाग—ब.
 (2) विभाग—अ ला 20 गुण, 20 बहुविकल्प प्रश्न समान गुणांचे आहेत.
 (3) MCQ प्रश्नांचे उत्तर वेगळा पर्याय वापरून पुन्हा-पुन्हा सोडविल्यास गुण फक्त पहिल्या उत्तरास देण्यात येतील.
 (4) विभाग—ब ला 60 गुण आहेत (समान गुण).

विभाग—अं

- अभिनव व्यूहरचना ही _____ आहे.
 (अ) वचावात्मक व्यूहरचना
 (ब) ग्राहक आणि बाजाराची मागणी प्रतिसाद
 (क) आक्षेपार्ह व्यूहरचना
 (ड) गामिनी व्यूहरचना 1
- “_____” हा समग्र पर्यावरणाचा (वातावरणाचा) भाग नाही आहे.
 (अ) पुरवठादार (ब) सामाजिक मूल्ये
 (क) कायदा व धोरण (ड) लोकसंख्या 1
- “_____” चा अर्थ निगम आणि व्यवसाय व्यूहरचना मधील फरकाला उत्तम विशद करणे आहे.
 (अ) कधी व का (ब) का व कुणासोबत
 (क) कोण व केव्हा (ड) कुठे व कसे 1
- व्यूहरचनात्मक “_____” मध्ये निगम व्यूहरचना, व्यवसाय व्यूहरचना आणि कार्यात्मक व्यूहरचनांचा समावेश होतो.
 (अ) माहिती (ब) वातावरण
 (क) परिणाम (ड) कृती 1

5. “_____” विस्ताराने लहान असलेल्या नियोजनात जीथे संघर्ष तत्वांचा समावेश क्रियान्वयात असते तेथे प्रतिनिधित्व करते.
 (अ) टॅकटिक (रणनीति) (ब) प्रतिक्रिया
 (क) संघर्ष (ड) कार्य 1
6. “_____” हे राजकीय, आर्थिक, सामाजिक, तांत्रिक आणि पर्यावरणीय व कायदे विश्लेषण दर्शविते.
 (अ) पर्यावरणीय विश्लेषण (ब) पर्यावरण परिक्षण विश्लेषण
 (क) PESTEL विश्लेषण (ड) मानव संसाधन विश्लेषण 1
7. “_____” यांनी विशिष्ट उद्योगातील फर्म परिचालना दरम्यान ज्या पाच स्पर्धात्मक शक्तींची सामोरे जावे लागते त्याची ओळख करून दिली.
 (अ) बी.एफ.किंग (ब) मायकल पोर्टर
 (क) विलीयम एफ ग्लूक (William F.Gluck) (ड) केनीथ सिमांड (Kenneth Simmonds) 1
8. “_____” मध्ये तंत्रज्ञानास लागणारा पेटंट आणि वित्तीय व प्रबंधकीय संसाधनांचा समावेश होतो.
 (अ) बाह्य पर्यावरण (ब) अंतर्गत पर्यावरण
 (क) सूक्ष्म पर्यावरण (ड) समग्र पर्यावरण 1
9. “_____” हे ‘परिक्षण तंत्र’ नाही आहे.
 (अ) IPM (ब) ETOP
 (क) SAP (ड) BHEL 1
10. पोर्टरद्वारा “_____” हे पर्यावरण व संघटनेमध्ये “तंदुरुस्ती” (fit) ठेवण्याचे उद्दिष्ट ठेवते.
 (अ) परिचालन (ब) कार्यात्मक
 (क) प्रतिस्पर्धात्मक (ड) विपणन 1
11. “_____” विश्लेषणात संसाधन लेखापरीक्षण, मूल्य-शृंखला विश्लेषण आणि ‘कोर’ सक्षमता ओळख समाविष्ट आहे.
 (अ) अंतर्गत (ब) वित्तीय
 (क) व्यवसाय पोर्टफोलियो (ड) व्यूहरचना 1

12. "SAP" दर्शविते "_____".
 (अ) Strategic Annual Profile (ब) Strategic Area Profile
 (क) Strategic Advance Profile (ड) SWOT Priority Profile 1
13. 'IPM' दर्शविते "_____".
 (अ) Impact Priority Matrix (ब) Issue Priority Model
 (क) Issue Priority Matrix (ड) Impact Price Market 1
14. विलीनीकरणाचे _____ प्रकार आहे.
 (अ) तीन (ब) सात
 (क) दोन (ड) चार 1
15. 'पादत्राणे कंपनी' मोजे (socks) बनविणाऱ्या फर्म सोबत एकीकृत (मिश्रित) होणे हे "_____ " चे उदाहरण होय.
 (अ) व्हर्टिकल (Vertical) (ब) कॉन्सेंट्रीक (Concentric)
 (क) Conglomerate (ड) Horizontal 1
16. सुसंगतता, संरचना, समन्वय आणि नियंत्रण हे "_____ " व्यूहरचनेचे चार मुख्य घटक आहेत.
 (अ) कार्यान्वयन (ब) विपणन
 (क) वित्तीय (ड) कर्मचारी 1
17. "_____ " उत्पादन सुविधांचा अनेक घटकांवर प्रभाव पडू शकतात.
 (अ) निसर्ग (ब) स्थान
 (क) शासन धोरण (ड) आंतरराष्ट्रीय 1
18. वित्तीय स्त्रोतांचा "_____ " निर्णयाशी फार जवळचा संबंध निगडित आहे.
 (अ) वित्तीय (ब) लाभांश
 (क) भांडवली रचना (ड) व्यवस्थापन 1
19. निकष आणि मानक "_____ " करिता आधार प्रदान करतात.
 (अ) मूल्यांकन (ब) नियंत्रण
 (क) प्रतिबंधात्मक (ड) सतर्क नियंत्रण 1
20. अंदाजपत्रकीय, शेड्यूलिंग आणि केंद्रीकरण हे "_____ " नियंत्रण पद्धतीचे प्रकार आहेत.
 (अ) प्रतिबंधात्मक (ब) अंदाजपत्रकीय
 (क) सतर्क (ड) कार्यान्वयन 1

विभाग—ब

1. (अ) व्यूहरचनात्मक निर्णय म्हणजे काय ? व्यूहरचनात्मक निर्णयाचे मुलभूत आयाम स्पष्ट करा. 12
किंवा
(ब) 'जीवित कार्य' (Mission) 'उद्दिष्टे' आणि 'ध्येय' म्हणजे काय ? उद्दिष्टांचे व्यूहरचना व्यवस्थापनात काय योगदान आहे ते स्पष्ट करा. 12
2. (अ) व्यूहरचनात्मक लाभ विश्लेषणासाठी सामान्यपणे कोणते घटक उपयोगात आणले जातात ? स्पष्ट करा. 12
किंवा
(ब) पर्यावरण व्यवस्थापन प्रक्रियेत 'पर्यावरण विश्लेषणाचे' महत्व सविस्तर स्पष्ट करा. 12
3. (अ) विलय व्यूहरचनेचे गुण स्पष्ट करा. विलय (Merger) व्यूहरचनेच्या असफलतेच्या कारणांची चर्चा करा. 12
किंवा
(ब) विविधीकरण व विलय (Merger) यांचे महत्व व विभिन्न परिस्थितीची चर्चा करा. 12
4. (अ) 'उत्पादन धोरणाचे' स्वरूप, महत्व आणि समस्यांचे वर्णन करा. 12
किंवा
(ब) वित्तीय धोरणाची सिद्धांत व महत्व स्पष्ट करा. 12
5. (अ) व्यूहरचनात्मक अंमलबजावणी म्हणजे काय ? त्यामध्ये समाविष्ट होणारे मुख्य मुद्दे कोणते ते स्पष्ट करा. 12
किंवा
(ब) व्यूहरचनात्मक मूल्यांकन आणि नियंत्रणाचा अर्थ काय ? व्यूहरचनात्मक नियंत्रणाची विविध तंत्रे स्पष्ट करा. 12

AU-1549

M.Com. (Semester—II) (CGS New) Examination

STRATEGIC MANAGEMENT

Paper—202

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

(हिन्दी माध्यम)

सूचना :—(1) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं (विभाग—अ/ब)।

(2) विभाग—अ 20 अंक के 20 बहुविकल्प प्रश्न जिनमें समान अंक हैं।

(3) MCQ प्रश्नों को यदि अलग-अलग विकल्पों का उपयोग करके बार-बार हल किया गया तो अंक सिर्फ पहले उत्तर को दिये जाएंगे।

(4) विभाग—ब 60 अंक हैं जिन पर समान अंक हैं।

विभाग—अ

1. नवोन्मेष रणनीति है “_____”।

(अ) रक्षात्मक रणनीति

(ब) ग्राहक और बाजार की मांग का प्रतिसाद

(क) आक्षेपार्ह रणनीति

(ड) छापेमार रणनीति

1

2. “_____” यह ‘स्थूल वातावरण’ का हिस्सा नहीं है।

(अ) प्रदायक

(ब) सामाजिक मूल्य

(क) कानून एवं नीतियां

(ड) जनसांख्यिकीय

1

3. निगमिय व व्यवसायिक व्यूहरचना में अंतर का उत्कृष्ट स्पष्टीकरण “_____” संज्ञा में है।

(अ) कब और क्यों

(ब) क्यों और किसके साथ

(क) कौन और कब

(ड) कहां और कैसे

1

4. व्यूहरचनात्मक “_____” में निगम रणनीति व्यवसाय रणनीति एवं कार्यात्मक रणनीतियां सम्मिलित होती हैं।

(अ) जानकारी

(ब) पर्यावरण

(क) परिणाम

(ड) कृति

1

5. “_____” अल्प विस्तार नियोजन में जहां संघर्ष तत्व का क्रियान्वय में समाहित होता है, वहां प्रतिनिधित्व होता है।
 (अ) टैकटिक (रणनीति) (ब) प्रतिक्रिया
 (क) संघर्ष (ड) कार्य 1
6. “_____” राजकीय, आर्थिक, सामाजिक, तांत्रिक एवं पर्यावरणीय कानूनों का विश्लेषण करना दर्शाता है।
 (अ) पर्यावरण विश्लेषण (ब) पर्यावरण परीक्षण
 (क) PESTEL विश्लेषण (ड) मानव संसाधन विश्लेषण 1
7. विशिष्ट उद्योग के 'फर्म' परिचालन करते समय जिन पांच स्पर्धात्मक शक्तियों का सामना करना पड़ता है इसकी पहचान “_____” द्वारा की गयी है।
 (अ) B.F. किंग (ब) मायकल पोर्टर
 (क) विलियम एफ ग्लूक (ड) केनीथ सिमोंड 1
8. “_____” में तंत्रज्ञान को लगनेवाला पेटेंट एवं वित्तीय एवं प्रबंधकीय संसाधनों का समावेश होता है।
 (अ) बाह्य पर्यावरण (ब) अंतर्गत पर्यावरण
 (क) सूक्ष्म पर्यावरण (ड) स्थूल पर्यावरण 1
9. “_____” परीक्षण का तंत्र नहीं है।
 (अ) IPM (ब) ETOP
 (क) SAP (ड) BHEL 1
10. पोर्टर के अनुसार “_____” यह पर्यावरण एवं संघटन के मध्य “तंदुरुस्ती” (fit) रखना यह उद्देश्य है।
 (अ) कार्यान्वय (ब) कार्यात्मक
 (क) प्रतिस्पर्धात्मक (ड) विपणन 1
11. “_____” विश्लेषण में संसाधन अंकेक्षण, मूल्य श्रृंखला विश्लेषण एवं 'कोर' क्षमता की पहचान सम्मिलित है।
 (अ) अंतर्गत (ब) वित्तीय
 (क) व्यवसाय पोर्टफोलियो (ड) रणनीति 1
12. “SAP” दर्शाता है “_____”।
 (अ) Strategic Annual Profile (ब) Strategic Area Profile
 (क) Strategic Advance Profile (ड) SWOT Priority Profile 1

13. 'IPM' दर्शाता है "_____".
 (अ) Impact Priority Matrix (ब) Issue Priority Model
 (क) Issue Priority Matrix (ड) Impact Price Market 1
14. विलयन के "_____" प्रकार हैं।
 (अ) तीन (ब) सात
 (क) दो (ड) चार 1
15. जूतों की निगम 'मोजे' बनानेवाली फर्म के साथ एकीकरण होना यह "_____" का उदाहरण है।
 (अ) लंबवत् (ब) सकेन्द्रीय
 (क) संगुटिका (Conglomerate) (ड) क्षैतिक (Horizontal) 1
16. सुसंगतता, विन्यास, समन्वय और नियंत्रण "_____" रणनीति के चार प्रमुख कारक (घटक) हैं।
 (अ) कार्यान्वयन (ब) विपणन
 (क) वित्तीय (ड) कर्मचारी 1
17. "_____" उत्पादन सुविधाओं का कई कारकों पर प्रभाव हो सकता है।
 (अ) निर्यात (ब) स्थान
 (क) सरकारी नीति (ड) अंतर्राष्ट्रीय 1
18. वित्त के स्रोतों का बहुत निकट से "_____" निर्णय से संबंधित है।
 (अ) वित्तीय (ब) लाभांश
 (क) पूंजी रचना (ड) प्रबंधन 1
19. मापदंड और मानक "_____" के लिए आधार प्रदान करते हैं।
 (अ) मूल्यांकन (ब) नियंत्रण
 (क) प्रतिबंधित (ड) सतर्क नियंत्रण 1
20. बजट, सूचीयन एवं केंद्रीकरण यह "_____" नियंत्रण पद्धति के प्रकार हैं।
 (अ) प्रतिबंधित (ब) बजट
 (क) सतर्क (ड) कार्यान्वयन 1

विभाग—ब

1. (अ) व्यूहरचनात्मक निर्णय याने क्या ? व्यूहरचनात्मक निर्णय के मूलभूत आयाम स्पष्ट कीजिये।

12

अथवा

- (ब) 'जीवित कार्य' (Mission), 'उद्देश्य' और 'ध्येय' संज्ञायें परिभाषित कीजिये। उद्देश्य का व्यूहरचना व्यवस्थापन में क्या योगदान है ? विस्तार से बताइये।

12

2. (अ) व्यूहरचनात्मक लाभ विश्लेषण में सामान्य रूप से कौनसे घटक प्रयोग में लाये जाते हैं ? स्पष्ट कीजिये।

12

अथवा

- (ब) व्यूहरचना व्यवस्थापन प्रक्रिया में पर्यावरण विश्लेषण के महत्व की चर्चा कीजिये।

12

3. (अ) विलय (Merger) व्यूहरचना के गुण स्पष्ट कीजिये। विलय व्यूहरचना की असफलता के कारणों की चर्चा कीजिये।

12

अथवा

- (ब) विविधीकरण एवं विलय के महत्व एवं विभिन्न परिस्थितियों की चर्चा कीजिये।

12

4. (अ) 'उत्पादन नीति' के स्वरूप, महत्व एवं समस्याओं का वर्णन कीजिये।

12

अथवा

- (ब) वित्तीय नीति के सिद्धांतों और महत्व को स्पष्ट कीजिये।

12

5. (अ) व्यूहरचनात्मक क्रियान्वयन से आप क्या समझते हैं ? इसमें सम्मिलित प्रमुख मुद्दे कौनसे स्पष्ट कीजिये।

12

अथवा

- (ब) व्यूहरचनात्मक मूल्यांकन एवं नियंत्रण से क्या आशय है ? व्यूहरचनात्मक नियंत्रण की विभिन्न तकनीकों की विवेचना कीजिये।

12